

附件

## 南昌工学院发展规划意见征集方案

发展规划处已于2019年1月初步完成《南昌工学院发展战略研究（报告）》和《南昌工学院发展规划（草案）》的研究编制工作。现根据学校总体安排及校领导指示精神，由发展规划处统一协调各相关部门开展对上述两个文本的征求意见工作，为确保此项工作顺利开展，特制定本方案。

### 一、组织领导

成立《南昌工学院发展战略研究（报告）》和《南昌工学院发展规划（草案）》意见征集工作组：

组 长：李红浪

成 员：各二级学院院长及职能部门负责人

工作组下设学科专业建设意见征集小组、师资队伍建设意见征集小组、科学研究发展及校企合作意见征集小组、办学规模及层次结构意见征集小组、实践教学及实验室建设意见征集小组、其他意见征集小组等六个小组，并分别由教务处、人力资源部、科技处、招生就业处、实验实训中心、校工会牵头分模块开展第二阶段意见统筹汇总工作。成立办公室，由孙小迎担任办公室主任，负责各项具体工作的统一协调。

### 二、工作目标

结合学校转型发展及各部门工作实际，采用自下而上、

自上而下的模式，从专任教师、辅导员、行政管理人员等各层面广泛征集学校发展规划修改意见及建议，为后续发展规划专家论证及修改完善奠定基础。

### **三、具体工作安排**

此次意见征集工作分为 4 个阶段，进程安排见附件 1，意见提交模板见附件 2。

#### **第一阶段：各部门意见征集阶段**

**时间：3 月 22 日-4 月 30 日**

#### **工作内容：**

(1) 部门学习讨论。发展规划处下发《南昌工学院发展战略研究（报告）》（附件 3）、《南昌工学院发展规划（草案）》（附件 4）至各职能部门及二级学院，由各部门自行组织开展学习讨论，实现专任教师、辅导员、行政管理人员等各层面广泛参与，集思广益。

(2) 部门意见收集整理。各部门于 4 月 30 日前完成对两个文本的修改意见及建议提交工作，纸质版签字盖章交至笃行楼 1703 室，电子版发送至发展规划处彭小英处（QQ:1175333549）。

#### **第二阶段：分模块归口意见征集阶段**

**时间：5 月 1 日-5 月 31 日**

#### **工作内容：**

(1) 部门研究讨论。发展规划处下发学校发展规划至

各职能部门及二级学院，由各部门自行组织骨干人员开展研究讨论。

(2) 意见分模块收集提交。各部门按照修改意见归口原则，于5月15日前提交发展规划修改意见及建议（电子版及纸质版，纸质版需加盖公章）至各意见征集小组牵头单位。

(3) 牵头单位统筹汇总。5月31日前，各意见征集小组牵头单位完成学校发展规划修改意见及建议的统筹汇总工作，并报分管校领导确认后提交至发展规划处，纸质版部门签字盖章提交至笃行楼1703室，电子版发送至彭小英处（QQ:1175333549）。

### **第三阶段：校外专家意见征集阶段**

**时间：6月1日-6月30日**

**工作内容：**

由发展规划处牵头，从政府、高校教育主管部门、企业行业等邀请专家对我校发展规划进行研究论证，提出修改意见及建议。

### **第四阶段：意见汇总整理阶段**

**时间：7月1日-8月30日**

**工作内容：**

由发展规划处牵头，针对前三个阶段收集的意见及建议进行汇总及整理，并结合学校董事会、校党委、校行政指示

精神，最终制定《南昌工学院发展规划（2020-2025）》并提出实施意见。

#### 四、工作要求

（1）高度重视。各部门务必站在谋划学校各项事业发展的高度，结合学校和本部门工作发展实际，认真组织讨论，广泛征集本部门对学校发展规划的修改意见与建议。

（2）强化落实。将意见征集作为此次工作的出发点和落脚点，贯穿于工作的全过程和各各方面，畅通意见收集渠道，努力使意见征集工作落到实处，防止走过场。

（3）注重实效。及时有效的发现问题，做好问题归类，做到讨论分析讲实际，提出建议有根据，并做好讨论记录。

附件 1:

## 发展规划意见征集进程安排表

实施阶段	工作内容	时间	参与人员	责任人	意见提交时间
第一阶段 (各部门意见征集阶段)	各单位学习讨论	3. 22-4. 30	各二级学院及职能部门	二级学院院长及职能部门负责人	4. 30 前上交至发展规划处
	各单位意见收集整理				
第二阶段 (分模块归口意见征集阶段)	各单位研究讨论	5. 1-5. 31	各二级学院及职能部门	二级学院院长及职能部门负责人	5. 15 前上交至牵头部门
	意见分模块收集提交				
	牵头单位统筹汇总		学科专业建设意见征集小组	罗成	5. 31 前上交至发展规划处
			师资队伍建设意见征集小组	郑行忠	
			科学研究发展及校企合作意见征集小组	肖守柏	
			办学规模及层次结构意见征集小组	曾晓辉	
			实践教学及实验室建设意见征集小组	张国明	
其他意见征集小组	唐南				
第三阶段 (校外专家意见征集阶段)	从政府、高校教育主管部门、企业行业邀请专家研究论证、意见征集	6. 1-6. 30	发展规划处及校外专家	孙小迎	/
第四阶段 (意见汇总整理阶段)	完成前三个阶段收集意见及建议的汇总整理；结合董事会、校党委、校行政指示精神，确定发展规划修改完善实施意见	7. 1-8. 30	发展规划处	孙小迎	/

附件 2:

## 南昌工学院发展规划修改意见及建议

xxxxx学院/部门

体例格式如下:

一、《南昌工学院发展战略研究（报告）》修改建议及意见

（一）关于学校总体规划方面的建议及意见

1. 例：第 24 页 （一）办学指导思想：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

2.

3. …

（二）关于学科专业建设方面的建议及意见

1. 例：第 36 页 1、专业建设：聚焦新技术，建设新工科：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

…

（三）关于师资建设方面的建议及意见

1. 例：第 39 页 3、队伍建设：稳定基本面，拔高学术

层：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

…

（四）关于科研发展方面的建议及意见

1. 例：第 45 页 2. 启动学科提升计划

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

…

（五）关于办学规模、层次和结构方面的建议及意见

1. 例：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

…

（六）其它方面的建议及意见

1. 例：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

## 二、《南昌工学院发展规划（草案）》修改建议及意见

### （一）关于学校总体规划方面的建议及意见

#### 1. 例：第 11 页 （三）办学定位 1. 发展目标定位：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

### （二）关于学科专业建设方面的建议及意见

#### 1. 例：第 24 页 1. 坚持市场导向，优化专业布局：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

### （三）关于师资建设方面的建议及意见

#### 1. 例：第 35 页 1. 引培并举，培养为主，建设高素质师资队伍：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

### （四）关于科研发展方面的建议及意见

1. 例：第 42 页 1. 推进协同创新，提升科研水平：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

（五）关于办学规模、层次和结构方面的建议及意见

1. 例：第 19 页 1. 办学规模、层次和结构：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

（六）其它方面的建议及意见

1. 例：

原文：

建议及补充：针对具体问题谈修改建议或补充策略

理由：

...

注：针对《南昌工学院发展战略研究（报告）》及《南昌工学院发展规划（草案）》的具体内容，结合部门工作实际，重点从学校总体规划及四个专项规划（学科专业建设，师资队伍建设，科研发展，办学规模、层次和结构）出发，分模块进行意见收集整理。请各单位高度重视，积极组织有关人员认真研究，提出具体意见及建议，并说明理由，要求有明确的目标、体系，针对具体问题，明确目标指向，谈建议、谈措施、谈做法，并以 word 形式提案模式提交。